



1. Informe de Gestión de la Administración

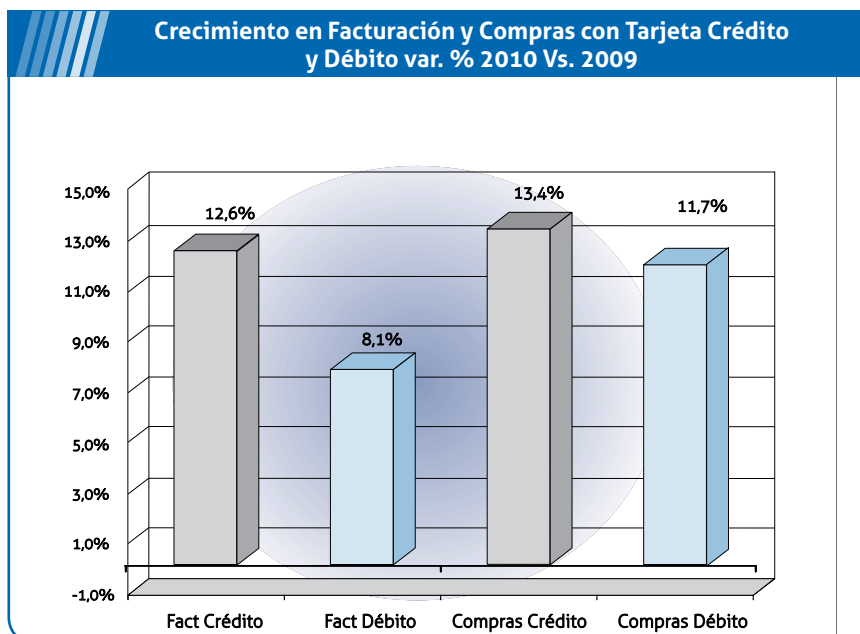
Señores Accionistas:

En cumplimiento a lo establecido en los Estatutos de la compañía me permito presentar el informe de Gestión de la Administración y Junta Directiva que contiene el desarrollo de las actividades y eventos ocurridos durante el año 2010.

Situación de Mercado

El mercado del dinero plástico de franquicia presentó durante el año 2010 el siguiente comportamiento desde el punto de vista de emisión y facturación tanto en crédito como en débito.

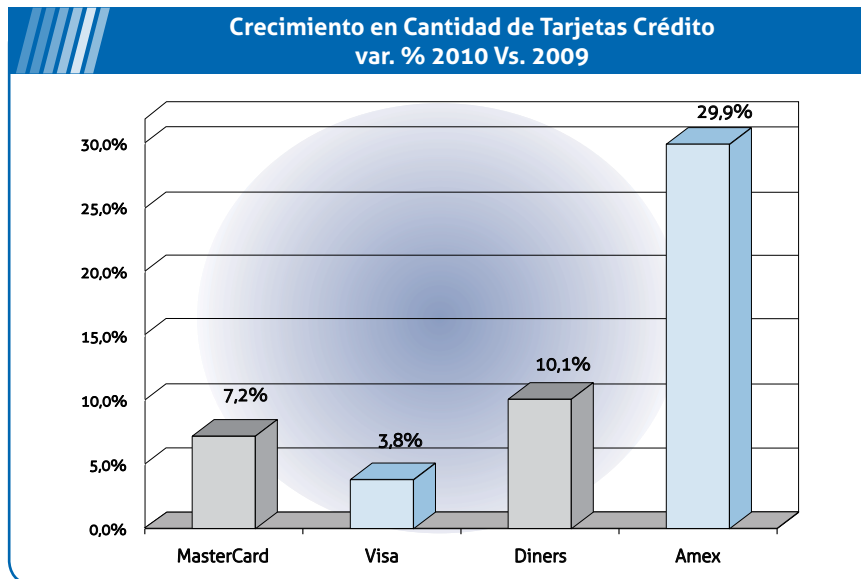
La facturación con tarjetas Crédito de franquicia creció en un 12.6% y Débito en un 8.1%. La facturación en compras Crédito, que excluye el monto de los avances en efectivo y de la Tarjeta Distribución, presenta un aumento del 13.4% y las compras Débito excluyendo los retiros de cajeros automáticos, crecieron el 11.7%.



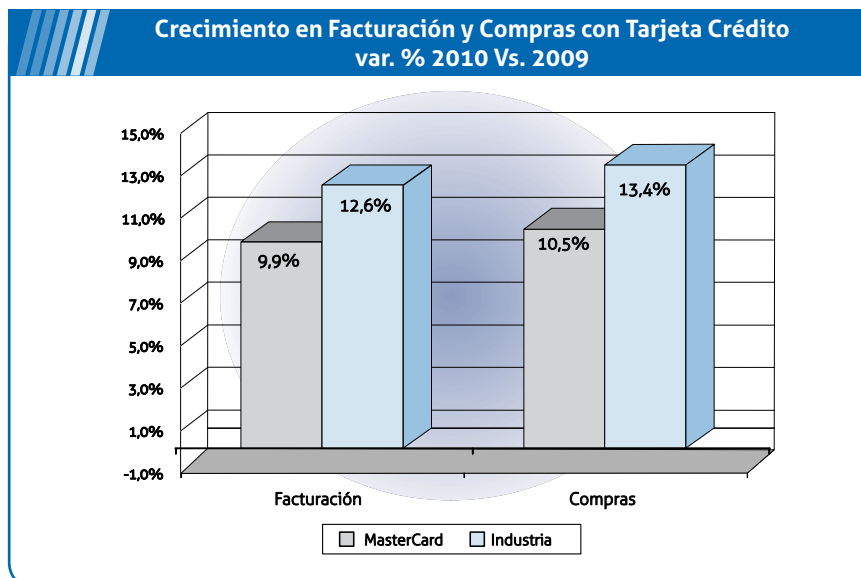


El número de tarjetas de franquicia en el mercado aumento un 7.3% en crédito y disminuyo -0.5% en débito, alcanzando un total de plásticos crédito más débito de 21.459.782.

El número de tarjetas Crédito MasterCard presentó una variación de 7.2% y terminó con 2.036.248 plásticos activos mientras que su principal competidor terminó con el 3.8% con 2.660.716 plásticos, Diners club y Amex tuvieron crecimientos del 10.1% y 29.9% respectivamente.

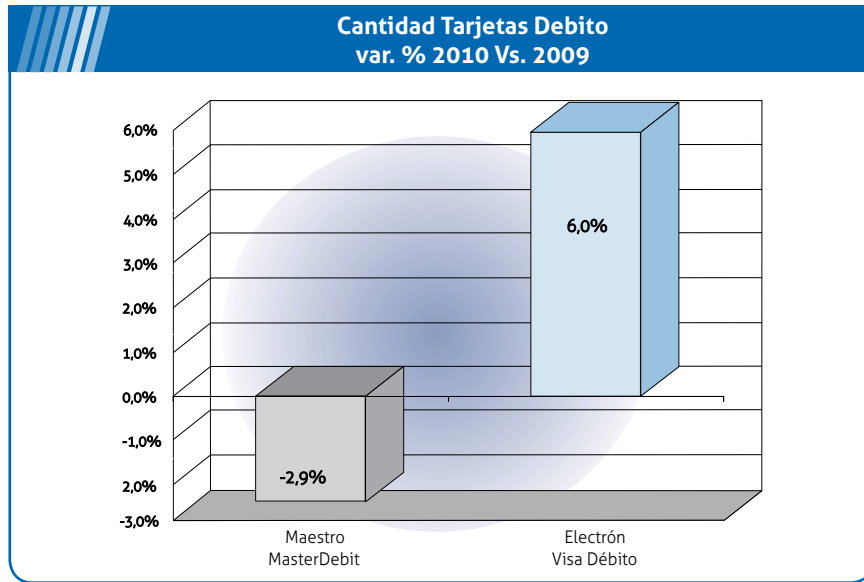


La facturación total de MasterCard fue de 7.9 billones de pesos creciendo en un 9.9% sobre el 2009, inferior a la del mercado que fue del 12.6%. La facturación de compras con Tarjeta MasterCard presenta un crecimiento del 10.5%, la industria creció al 13.4%.

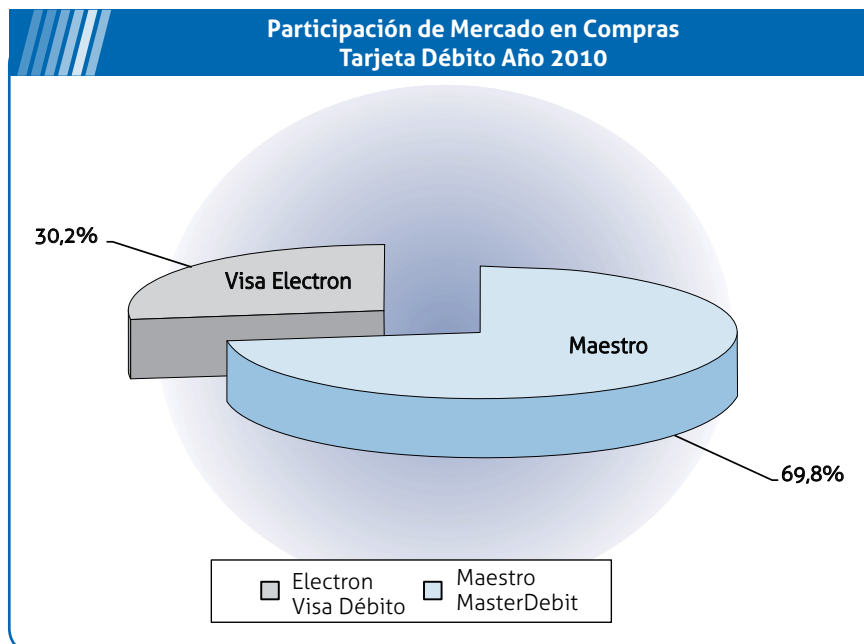




Las tarjetas Débito Maestro y MasterDebit llegaron a un volumen de tarjetas activas de 9,565.120 unidades con disminución del -2.9%, su mayor competidor cerró con 6.286.595 con variación de 6.0%.

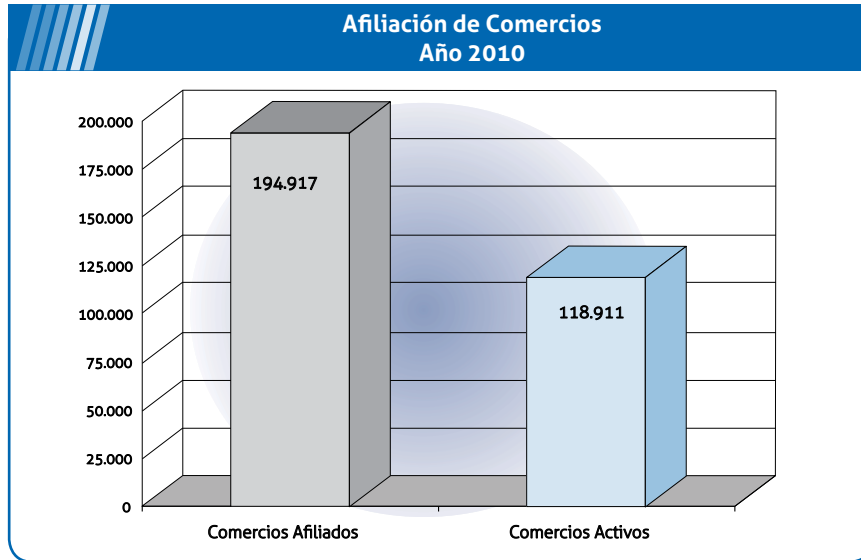


Las compras con tarjeta Maestro y MasterDebit alcanzaron un volumen de 8.4 billones, un crecimiento del 16.4% frente al año anterior. La participación de mercado en compras con Débito Maestro y MasterDebit es del 69.8%.

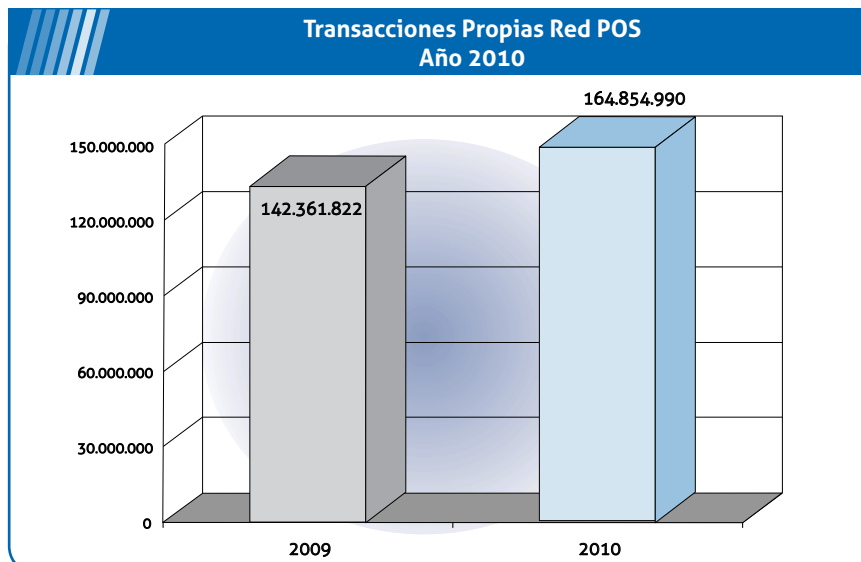




Durante el año 2010 se afiliaron 24.584 nuevos comercios de los cuales un 96% se mantienen activos. La base total de comercios (activos e inactivos) al cierre del año fue de 194.917 de los cuales activos son 118.911.



El volumen de transacciones de Redeban Multicolor a través de la Red POS creció un 15.8% alcanzando un volumen de 164.854.990 transacciones y su productividad promedio fue de 6.6 transacciones/datafono/día.



El total de transacciones que se procesaron en los sistemas de Redeban Multicolor presentaron un crecimiento del 26.2% al pasar de 773.2 millones a 976.1 millones.

Con el objeto de atender nuevos mercados y buscar mayor cobertura de la Red, hemos suscrito convenios con terceros, Usuarios no Accionistas como Confiar, Giros y Finanzas, Banagrario y Cajas de Compensación Familiar, lo cual permitirá incrementar el número de transacciones como un mecanismo para obtener ingresos adicionales a los de Franquicia.



Durante el año 2010 la compañía inició los estudios de mercado en Panamá y Costa Rica con el objeto de buscar nuevos negocios, lo anterior se concretó con la creación de la Sociedad Colsertec en la ciudad de Panamá lo cual se espera será punto de partida para incursionar en otros países de Centro América.

Situación Financiera

Una vez se verificaron satisfactoriamente las afirmaciones explícitas e implícitas de los Estados Financieros, de acuerdo con lo establecido en el Artículo 57 del Decreto 2649 de 1993, a continuación se destacan las variaciones de algunas cuentas del Balance y Estado de Pérdidas y Ganancias.

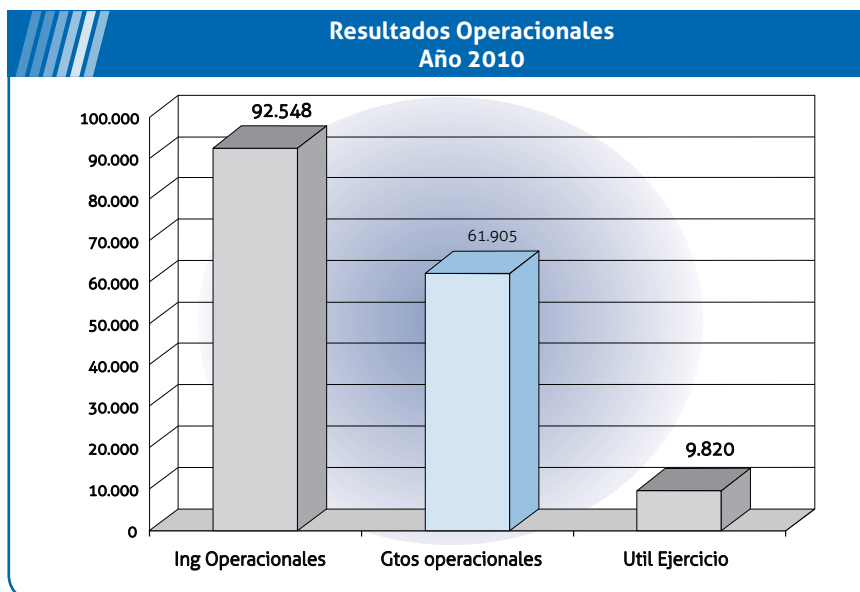
El siguiente es un resumen del desempeño económico que tuvo la compañía durante el presente ejercicio:

Los ingresos operacionales alcanzaron la suma de \$92.548 millones con una variación del 11.2% frente a la ejecución del 2009 por \$83.192 millones.

Es importante mencionar que la Compañía no ha realizado aumento de tarifas a sus Accionistas durante los años 2007, 2008, 2009, 2010 y 2011. El incremento normal de costos y gastos ha sido cubierto en forma importante con los ingresos producidos por los nuevos productos y servicios que la compañía ha colocado en el mercado de medios de pago.

Los gastos operacionales ascendieron a \$61.905 millones con un aumento del 4.7% con relación a la ejecución del año 2009 sin tener en cuenta depreciaciones, amortizaciones y provisiones. La utilidad del ejercicio ascendió a \$9.820 millones con disminución de 5.8% con relación a la ejecución del 2009.

En cuanto a los ingresos no operacionales por \$9.362 millones están representados principalmente en la comisión financiera internacional por \$6.315 millones, que para el año 2009 el valor fue de \$11.413 millones, diferencia en cambio operación internacional \$1.349 millones, \$30 millones por variación de la tasa de cambio en moneda extranjera, bonificación aseguradoras \$150 millones, recuperación de costos y gastos \$284 millones, intereses cuentas administrativas \$165 millones, y varios \$1.069 millones.

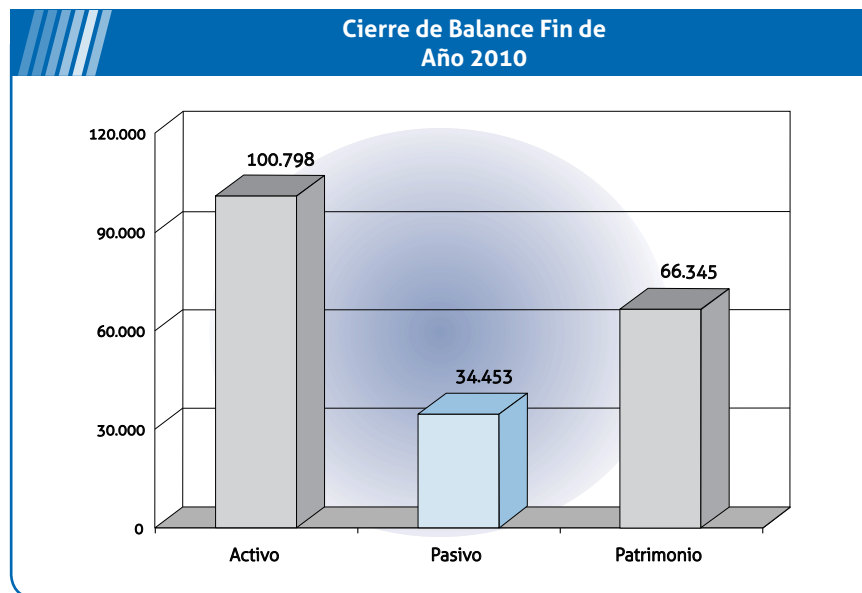




Los gastos no operacionales por \$6.804 están constituidos principalmente por gastos de la operación internacional que ascienden a \$3.774 millones, que para el 2009 ascendían a \$7.319, diferencia en cambio operación internacional \$209 millones y \$65 por variación de la tasa de cambio en moneda extranjera, impuestos asumidos \$89 millones, comisión administrativa tarjeta visa internacional \$412, intereses obligaciones financieras \$722, cumplimiento de garantías SIC \$352 millones, Donaciones \$220 millones y otros por \$961 millones.

La utilidad neta al cierre del ejercicio es de \$9.820 millones frente a la ejecución del año 2009 de \$10.429 millones. La disminución del 5.8% es el resultado de menores ingresos por disminución de tarifas para el segundo semestre del incremento de los cargos por amortizaciones por concepto de software y licencias.

Al cierre del ejercicio el Balance General presenta activos por \$100.798 millones cuyos rubros principales son disponible e inversiones por \$11.501, deudores por \$8.063 millones, propiedad planta y equipo por \$20.526 millones, otros activos por \$55.913 que corresponden a cargos diferidos \$4.230 millones y \$41.445 millones bienes entregados en comodato que corresponde al valor de los datafonos, \$10.191 millones a Retención en la Fuente y otros activos por \$47 millones. Las valorizaciones tienen un valor de \$4.795 millones.



Los pasivos ascienden a \$34.453 millones que corresponden a obligaciones bancarias de corto y largo plazo por \$9.201 que se destinaron a compra de datafonos en el 2010, \$22.076 millones a cuentas por pagar y cuyos principales rubros son, proveedores \$12.312, impuesto de industria y comercio \$1.797, compensación último día \$2.183 millones, acreedores compensación \$ 1.395 millones, pasivos laborales \$1.741 millones, comisiones y honorarios \$635 millones, Impuesto a las ventas \$ 567 millones, publicidad \$338 millones, servicios técnicos \$830 y varios \$278 millones. Las obligaciones laborales consolidadas ascienden a \$1.319 millones y los pasivos estimados y provisiones a \$1.557 millones.

El endeudamiento de la Compañía al finalizar el año 2010 es de 34.2% con un incremento de 3.6% frente al 2009.

El patrimonio de la sociedad al terminar el año 2010 asciende a la suma de \$66.345 millones de los cuales \$9.820 millones corresponden a las utilidades del presente año.

Las cuentas de orden por \$332 mil millones 423 mil pesos corresponden a deudores por compensación \$33.736 millones, ajustes por inflación activos \$2.449 millones, garantía para cumplimiento de compensación \$24.403 millones, deducción inversión activos fijos \$8.109 millones, valor fiscal



de activos \$85.279 millones, activos depreciados en su totalidad por \$62.864 millones, cuentas contingentes acreedoras \$15.280 millones y cuentas acreedoras por \$100.303 millones.

Con relación a la parte de impuestos, la compañía solicitó en el año 2010 devolución de impuestos por \$9.131 millones debido principalmente a retenciones practicadas a la sociedad en el ejercicio del 2009.

Las inversiones de la sociedad alcanzaron la suma de \$36.351 millones de los cuales \$25.108 millones corresponden a compra de datáfonos, equipo de comunicaciones \$2.219 millones, programas de software y proyectos \$7.829 millones, \$218 millones en equipo de oficina y otros \$977 millones.

En cumplimiento del Decreto 1406 de 1999 en los Artículos 11 y 12 me permito informar que la empresa ha cumplido durante el período sus obligaciones de autoliquidación y pago de aportes al sistema de seguridad social integral y que los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación son correctos y se han determinado correctamente las bases de liquidación.

En cumplimiento de la Resolución 3600 de 1988 y Resolución 872 de 2006 de la Superintendencia Financiera, la sociedad ha efectuado desde el año 2006 los registros contables de acuerdo al PUC Financiero.

En concordancia con el Artículo 446 numeral 3 literal c) del Código de Comercio, informo que la sociedad efectuó donación a Teleton \$150 millones, \$40 millones a la Fundación Junior Achievement Colombia, Cruz Roja \$9 millones y otras por \$21 millones, erogación a los asesores de la compañía por \$986 millones, directivos de la compañía \$1.518 millones, gastos de relaciones públicas \$362 millones, ver anexos Nos 4, 5, 6 y 6.1.

La sociedad efectúa transacciones y operaciones con sus accionistas por concepto de ingresos, gastos, cuentas deudoras y cuentas acreedoras, Anexo No. 7.

Así mismo en concordancia con el citado Artículo, numeral 3 literal d) informo que los gastos de publicidad y propaganda, ascendieron a la suma de \$14.830 millones.

De acuerdo con lo requerido en los Artículos 19 y 57 del Decreto 2649 de 1993, manifestamos que estos estados financieros son de nuestra responsabilidad y previo a su emisión, nos hemos cerciorado del cumplimiento satisfactorio de las afirmaciones explícitas e implícitas contenidas en los mismos, que tienen que ver con la existencia, integridad, valuación, presentación y revelación de los hechos económicos, así como la existencia de los derechos y obligaciones registrados.

Le confirmamos que a nuestro leal saber y entender los estados financieros referidos presentan la situación financiera y el resultado de las operaciones de la Compañía y los cambios en la situación financiera y flujos de efectivo de Redeban Multicolor S.A., de acuerdo con normas de contabilidad generalmente aceptadas en Colombia e instrucciones y normas de contabilidad emitidas por la Superintendencia Financiera de Colombia.

Operaciones en el Exterior

La compañía ha continuado buscando nuevas oportunidades de negocios en el exterior a través de la sociedad Colsertec constituida en Panamá en el año 2009.

Situación Técnica y Operativa

Durante el 2010 se continuó el desarrollo de las actividades relacionadas con el programa institucional de Continuidad de Negocio y se culminó de manera exitosa el proyecto de interoperabilidad de EMV para garantizar que todos los POS de la red acepten tarjetas de chip de otras redes.

Con relación a temas transaccionales, seguimos trabajando con las entidades financieras para fortalecer



su estrategia de corresponsales no bancarios, logrando activar cerca de 3.700 puntos de venta para esta función, aprovechando la infraestructura ya instalada. De la misma manera, se consolidó el servicio de mensajería de texto para los Bancos, alineado con sus campañas institucionales de prevención de fraude e información a los usuarios y se simplificaron los procesos operativos relacionados con la atención de ajustes y habilitación de cuentas de abono para los establecimientos afiliados.

Es de destacar que en Banca Móvil se activaron los servicios de celucompra -premiado por MasterCard como uno de los servicios más innovadores de 2010-, Pagos Móviles y Monedero Celular, el cual será lanzado oficialmente en 2011, como una manera de apoyar a las instituciones financieras en su empeño por combatir el uso del efectivo y de bancarizar a la población en general.

De otra parte y según lo establecido en la Ley 603 de 2000 la empresa da estricto cumplimiento a las normas sobre licenciamiento de software, y al uso legal de los productos protegidos por el derecho de propiedad intelectual y derechos de autor.”

Sistema de Administración del riesgo de lavado de Activos y Financiación del Terrorismo

La administración de riesgo SARLAFT para el 2010, incorporo actividades en la búsqueda de generar valores agregados para la compañía entre ellas sesiones de trabajo con los Oficiales de Cumplimiento de las entidades cuyo propósito final; establecer mecanismos de comunicación y colaboración conjunta en temas de interés común, que surgen como resultado del modelo de Riesgo de Redeban Multicolor y que proporcionan información, tendencias y comportamiento de cada uno de los factores monitoreados, que pueden retroalimentar sus propios modelos de gestión de riesgo.

De otra parte ampliando estos espacios se crearon boletines de riesgo informativo, dirigidos a grupos de interés internos y externos. Se brindo una actualización del material de capacitación con un foco de conocimiento en delitos subyacentes, y se diseño con la ayuda de la Vicepresidencia Comercial y de Mercadeo un plan de sensibilización en temas de riesgo, fraude y seguridad con alcance para las áreas comerciales de Redeban y las entidades financieras, la cual mediante casos reales permita concientizar al equipo comercial de Adquirencia en el desarrollo de su actividad diaria de vincular negocios seguros y rentables.

Se cierra el año con un perfil de riesgo LAFT absoluto de 9,79 y un riesgo LAFT Residual de 5,54. Esta medición se ubica en el cuadrante de riesgo residual Improbable, moderado, lo cual indica que se está controlando con efectividad las alertas que se obtienen del sistema de administración de riesgo.

Gobierno Corporativo

Dando continuidad a mejores prácticas de buen Gobierno, Redeban Multicolor S.A, para el 2010 dispuso un programa de Ética en la Organización cuyo objetivo estuvo orientado a fortalecer los elementos que integran la estrategia del negocio, la cultura corporativa, la administración, la evaluación y el monitoreo, el manejo del riesgo, y mejores prácticas en cuanto a procesos de selección, sistema de comunicación interna, manejo de competencias organizacionales, régimen disciplinario, reglamento de trabajo y medición de clima organizacional.

Todos estos elementos confluyen finalmente en los resultados que presenta la compañía y en el reconocimiento que da la firma Great place to Work; como una de las mejores empresas para trabajar en Colombia.



Gestión de Riesgo Operacional

El Sistema de Administración de Riesgo Operativo, ha venido consolidando los elementos necesarios para pasar de una etapa de valoración cualitativa y subjetiva a una valoración semicuantitativa, en el transcurso del año 2010, se adecuaron los procesos y herramientas necesarias para atender este reto, que implica pasar de una etapa a otra, para ello se presentó y se sometió a aprobación de la Junta Directiva y la Administración el cálculo de apetito de riesgo, sobre el cual se evaluarían los impactos económicos que pudieran darse con la materialización de los eventos de riesgo.

Se espera que para el año 2011 se tenga estructurada y operando el sistema para:

- Cuantificar y valorar información del Customer services y servicio al cliente como fuente de información para el sistema de administración del riesgo; a través de ARANDA¹
- Desarrollar un tablero de indicadores de riesgo desde la perspectiva estratégica.
- Integrar los riesgos identificados en el BIA y el Risk Análisis para Continuidad de Negocio al perfil de riesgo Corporativo.
- Ajustar la herramienta de Administración ERA, Enterprise Risk Assesor.
- Actualizar el manual de Riesgo Operativo en respuesta al mejoramiento de la metodología aplicada

Perfil de Riesgo Corporativo

El perfil de riesgo en Redeban Multicolor es aceptable (riesgo residual Bajo), Con la siguiente calificación que corresponde al resultado de los promedios de probabilidad e impacto de los eventos de riesgo

Criticidad	Resultado de producto	Perfil
Media	Riesgo Puro (RP)	5,30
Baja	Riesgo Residual (RR)	3,20

A cierre de ejercicio del 2010, se cuantificaron por eventos materializados en la cuenta Perdida por Siniestros – Riesgo Operativo de \$96.658.339.64, correspondientes a tecnología de datafonos hurtados, los cuales fueron reclamados a la empresa de seguros.

Garantías

Con el fin de garantizar el cumplimiento de la compensación continúan vigentes las garantías: a favor de Tecnibanca \$3.200 millones otorgada por el Banco Colpatria. Garantía a favor de ATH por \$850 millones otorgada por Bancolombia, a su vez ATH suscribió garantía a favor de Redeban Multicolor por \$375 millones otorgada por el Banco Popular. La garantía a favor de MasterCard mantiene por US\$9 millones.

Asuntos Legales

Tarifa Interbancaria de Intercambio

A continuación me refiero a las actividades y seguimiento de los eventos sucedidos con la Superintendencia de Industria y Comercio durante el año 2010 referente a la Tarifa Interbancaria de Intercambio.



1. El 8 de Febrero de 2010 se solicitó a la Procuraduría General de la Nación fijar fecha para la celebración de Audiencia de Conciliación tendiente a dirimir las diferencias surgidas entre Redeban Multicolor y la SIC en razón de la expedición de las Resoluciones 29497 de 2008 y 46791 de 2009. La mencionada Audiencia de Conciliación debía celebrarse en atención al requisito de procedibilidad exigido para poder radicar una demanda de acción de nulidad y restablecimiento del derecho ante la jurisdicción contencioso administrativa.
2. La Audiencia de Conciliación fue convocada para el 24 de marzo de 2010, fecha en la que se inició su celebración suspendiéndose para reanudarse el 23 de abril de 2010 sin que se llegara a ningún acuerdo entre las partes.
3. Mediante comunicación del 1 de marzo de 2010, la SIC solicitó a Redeban modificar los valores asegurados en la póliza de seguros No. 100010612 otorgada el 22 de octubre de 2009, en el sentido de adicionar los valores asegurados con los correspondientes a los de las entidades que fueron fusionadas o absorbidas.
4. Mediante comunicación del 5 de marzo de 2010, Redeban dio respuesta a la comunicación de la SIC del 1 de marzo, en el sentido de indicar que la póliza otorgada el 22 de octubre de 2009 se trataba de una nueva póliza de seguros y no se una prórroga de las anteriormente otorgadas. Por ello, a la fecha del otorgamiento de la nueva póliza los bancos Granahorrar, Granbanco, Banco Superior y Conavi habían sido absorbidos y no era posible que aparezcan como otorgantes dentro de la nueva póliza.
5. En virtud de los argumentos esbozados por Redeban, la SIC se abstuvo de solicitar el aumento de la póliza.
6. Mediante Resolución 18022 del 26 de marzo de 2010, la SIC estableció en número uno (1) la calificación del seguimiento de las garantías ofrecidas por Redeban y sus bancos asociados y aceptadas por la SIC mediante la Resolución 6816 de 2005, modificada por la Resolución No. 34402 de 2006.
7. El 23 de abril de 2010 se presentó la demanda de nulidad y restablecimiento del derecho solicitando la declaración de nulidad de las Resoluciones 29497 de 2008 y 46791 de 2009 así como el restablecimiento del derecho a favor de Redeban por la declaración de incumplimiento de las garantías y la ejecución de la póliza de seguros por valor de \$763.000.000.
8. Mediante Resolución 35224 del 9 de julio de 2010 se declaró el nuevo incumplimiento de las garantías ofrecidas por Redeban y aceptadas por la SIC mediante la Resolución 6816 de 2005, modificada por la Resolución No. 34402 de 2006 y se impusieron sanciones a Redeban Multicolor y al Dr. Enrique de la Rosa por el presunto incumplimiento de las instrucciones que le fueron impartidas en las Resoluciones 29497 de 2008 y 46791 de 2009.
9. El 26 de Julio de 2010 se presentó Recurso de Reposición en contra de la Resolución No. 35224 de 2010.
10. Mediante Resolución No. 54211 del 1 de octubre de 2010, la SIC confirmó en todas sus partes el contenido de la Resolución No. 35224 de 2010, quedando así concluida la vía gubernativa en este proceso.
11. Mediante Auto del 14 de Octubre de 2010 el Despacho del Magistrado Luis Manuel Lasso de la Sección Primera del Tribunal Administrativo de Cundinamarca admitió la demanda de nulidad y restablecimiento del derecho presentada en contra de la SIC el 23 de abril de 2010.
12. El 10 de Diciembre de 2010 la SIC se notificó de la admisión de la demanda de nulidad y restablecimiento del derecho por aviso y el 14 de enero de 2011 se fijó en lista el proceso para que la SIC contestara la demanda.
13. Mediante comunicación del 13 de diciembre de 2010, la SIC le manifestó a Credibanco en relación con los compromisos ofrecidos por dicha entidad y sus bancos asociados, en particular respecto a



la política de la determinación de las TII's (por ende aplicable a todas las redes) no era obligatorio aplicar el esquema de costos aceptado en las garantías ofrecidas, es decir, que las TII's se podrían determinar utilizando otro esquema siempre y cuando el mismo sea competitivo y no implique una definición acordada o conjunta.

14. Mediante Resolución No. 73693 del 29 de diciembre de 2010, la SIC liquidó la contribución por las actividades de seguimiento de garantías y condicionamientos correspondiente al periodo comprendido entre el 24 de julio de 2009 y el 31 de diciembre de 2009, estableciendo respecto de Redeban la suma de \$159.074,04 pesos. Es de esperar que el cobro por la vigilancia de las garantías se extienda hasta el 31 de enero de 2010, lo que debe confirmar la política esbozada en la comunicación enviada a Credibanco.
15. El 28 de enero de 2011, la SIC contestó la demanda de nulidad y restablecimiento del derecho.
16. El 4 de febrero de 2011 se solicitó a la Procuraduría General de la Nación fijar fecha para la celebración de Audiencia de Conciliación para dirimir las diferencias surgidas entre Redeban Multicolor y la SIC en razón de la expedición de las Resoluciones 35224 del 9 de julio de 2010 y No. 54211 del 1 de octubre de 2010. La mencionada Audiencia de Conciliación debe celebrarse en atención al requisito de procedibilidad exigido para poder radicar una demanda de acción de nulidad y restablecimiento del derecho ante la jurisdicción contencioso administrativa.

Varios

En relación a las operaciones celebradas con Accionistas y Administradores su contenido se encuentra relacionado en el anexo No. 7 de las notas a los Estados Financieros.

Ahora bien, con el presente documento, espero haber informado en forma objetiva a la Asamblea General de Accionistas, los hechos transcurridos en la compañía durante el ejercicio del 2010.

Debo manifestar igualmente un especial reconocimiento a los funcionarios de la compañía por su compromiso e interés en buscar de la mejor forma el desarrollo y crecimiento de la empresa.

Finalmente me corresponde agradecer a los Miembros de la Junta Directiva el apoyo que ha recibido la Administración en la toma de decisiones lo cual me ha permitido dirigir con el mejor criterio las responsabilidades inherentes a la dirección de la compañía.

ENRIQUE DE LA ROSA BAENA
Presidente



Anexo 3
CUENTAS PUBLICIDAD
Corte Dic 31- 2010

5-1-90-15-030-005	Franquicia- Prv	13.393.878,79
5-1-90-15-030-040	Promociones Masivas- Planes M.C.	452.552.329,87
5-1-90-15-030-050	Investigaciones de Mercado	48.097.938,60
5-1-90-15-030-060	Activaciones Temporadas Especiales	93.712.428,61
5-1-90-15-040-010	Tasas de Intercambio	146.752.822,61
5-1-90-15-050-010	Señaliz Public Compar Merchandising	1.543.207.599,91
5-1-90-15-050-020	Alianzas con Comercios	3.849.326.197,88
5-1-90-15-050-030	Boletines Comercios	29.654.074,68
5-1-90-15-060-010	Capacitacion Incentivos Entidades	-148.806.501,02
5-1-90-15-060-020	Boletines Entidades	39.129.968,06
5-1-90-15-060-030	Eventos y Patrocinios	45.918.126,11
5-1-90-15-070-010	Campaña Institucional Master Card	1.967.092.403,15
5-1-90-15-070-020	Campaña Institucional Maestro	-15.134.622,81
5-1-90-15-070-030	Eventos y Patrocinios	3.982.798.437,15
5-1-90-15-070-040	Produccion Agencia	14.384.857,41
5-1-90-15-500-100	Provisiones Red	-390.608.000,00
5-1-90-15-500-150	Institucional Red	1.639.775.694,34
5-1-90-15-500-200	Señalización de Datafonos	96.559.899,62
5-1-90-15-500-300	Investigaciones de Mercado	7.485.154,40
5-1-90-15-500-410	Medios de Pago Punto Pago	819.906.179,93
5-1-90-15-500-440	Datafonos	30.800.000,00
5-1-90-15-500-450	Compras Moviles	85.826.675,32
5-1-90-15-500-460	Pagos Ccn Referencia	45.355.080,48
5-1-90-15-500-510	Chip	96.209.973,65
5-1-90-15-500-610	Encuestas	456.582,17
5-1-90-15-500-710	Tarjetas Regalo	44.289.196,17
5-1-90-15-500-820	Patrocinios y Eventos	291.497.707,54
		<u>14.829.634.082,62</u>



Anexo 4

TRANSFERENCIAS Y DONACIONES DE DINEROS A TÍTULO GRATUITO AÑO 2010

Beneficiario	Detalle	Valor Transferencia
Fundacion Junior Acheviement	Incurcion de Estudiantes en Actividades de Ambito Laboral	40.000.000
	Subtotal Donaciones	40.000.000
Liga de Tenis del Atlantico	Circuito Mundial de Tenis	5.000.000
Fundacion Corazon Verde	De la Policia Caidos en Accion	1.226.000
Fundacion Corazon Verde	Evento Formarte Ayuda Viudas y Huerfanos	125.000.000
Fundacion Formemos	Labores Sociales y Asistencia Educativa	6.000.000
Asociacion Barranquellera de Caridad	Actividades Civicas	1.000.000
Sanar	Actividades Sociales	175.000
Fundacion Futbol con Corazon	Actividades Sociales Y Deportivas	1.000.000
Fundacion Huellas de Colores	Actividades Sociales	1.500.000
Fundacion Andes	Labores Sociales y Asistencia Educativa	31.800.000
Fundacion Carnaval de Barranquilla	Acitvidades Culturales	7.000.000
	Subtotal Transferencias a Título Gratuito	179.701.000
	Total Donaciones y Transferencias	\$ 219.701.000



ANEXO 5

GASTOS DE REPRESENTACION Y RELACIONES PUBLICAS A DIC 31 DE 2010

1017158286	Sara Arcila Velez	46.750
1018429207	Rodriguez Johan	2.330
101900673-5	La Monferrina	147.764
10277912	Valencia Garcia Carlos Alberto	7.000
1037601244	Jaramillo Larrea Daniela	277.200
10515997-5	Mosquera Casas Cristian	2.899.809
1144031313	Orozco De Los Rios Daniela	42.500
14230975-3	Vargas Helmer	123.550
16212743	Cano Vallejo Orlando	47.390.000
19092769-8	Morales Moises	12.171
19296859-9	Trujillo Bonett Jesus E	317.998
19495687	Sanchez Bautista Frank	403.000
20211177-3	Franco De Benedeti Rosa Susana	1.072
20327231-2	De Bohorquez Adela Y/O Pescadero Cent Internaciona	248.859
21428518-8	Corral Resrepo Clara Ines	17.200
22410339-0	Lafaurie Gonzalez Clarissa Del Socorro	1.679.376
22477401-8	Lasada Fadul Maria Emilia	582.500
24460478-7	Narvaez De Lopez Rosalba Y/O La Fogata	77.678
30722020-5	Jimenez Luz Eugenia	135.765
32764411	Castilla Chimie Maria Victoria	89.392
33112192	Borge De Lequerica Tania	200.000
33128684-9	Restaurante Mar De Las Antillas	170.172
34058220-8	Correa Maria Del Socorro	43.800
35326917	Pulido Barragan Patricia	864.000
35462981	Ortega Perez Gloria	1.850.000
35508702	Caceres Cardenas Maria Lucia	720.000
36170212-4	Fernandez Ruiz Martha Patricia Y/O Granvinos	99.530
37251825	Huertas De Maldonado Luz Nelly	122.799
41334698-3	Gutierrez De Gonzalez Maria Rubi	1.048.384
41732510-5	Gutierrez P Luz Myriam	3.327.499
41788504-1	Sayech Estefan Liliane	30.275
41900111	Cortes Muñoz Soraya	40.000
41900912-3	Vallejo G Maria Isabel	36.135
41915946-9	Echeverri Palacios Marcela	69.272
41931940	Arbelaezraquel Mercedes	163.858
42157846-1	Castellanos Castaño Maria Yhuliana	55.005
42966890	Lopez Jaramillo Martha	6.897
43626626-4	Uribe Natalia	74.097



43742627-8	Mejia Posada Ana Sofia	35.603
43794861-8	Castaño Marleny	8.400
444444383-2	Park Hyatt Buenos Aires	531.729
444444395-0	American Conference Institute	3.735.258
444444433-2	Bancolombia Exterior	495.760
49764695-5	Vega Diaz Indira Patricia	360.000
51778795-1	Acasio Ramirez Lucy	66.000
51953172	Forero Ochoa Claudia Patricia	250.000
5198904	Portilla M Humberto	27.126
52518027-2	Herrera Xyomara	39.372
52540677	Cortes Monica Patricia	5.496.080
59660352	Estupiñan Estupiñan Margarita	289.308
59824271	Velasco Cordoba Martha Venus	50.000
616000414-0	Restaurante Nuevo Hong Kong	774.400
632008213-1	De Garcia-Reyes Olga	800.000
650000301-0	Fregonese Campodonico Graziano Marino	330.626
66999072	Daccach Arbelaez Marie France	462.000
6754657-6	Ochoa Miguel Antonio	75.689
680758122-1	Sanchez Blanco Marcos Y/O Restaurante La Parrilla	61.861
683007387-5	Paladar Melva Mussini	96.379
70690838-9	Gomez Botero Gabriel E	11.934
71605876	Osorio Suarez Julian Horacio	53.660
72005691	Zambrano Juan Carlos	519.550
79632705	Otalora Arias Herbert Ivan	2.509.120
79670811	Jimenez Sergio	70.000
800-090-625-1	Los Tejaditos Ltda	27.953
800015996-8	Foto Del Rosario	883
800020023-7	Hotel Santa Clara S.A.	205.835
800029845-5	Mossali Y Cia Ltda	52.455.856
800070655-5	Maquite S.A.	116.224
800084809-3	Julian Gonzalez Y Cia S En C.	142.269
800095036-4	Dlk Ltda	1.338.246
800105842-9	Inversiones Daffach Y Cia Ltda	34.806
800122084-4	Ambientes Accesorios S.A.	117.457
800143577-3	Dona Dicha S.A.	473.764
800145233-4	Gasecol Ltda	18.231.163
800156522-5	Hotel Soratama Ltda	22.047
800177057-1	Hojas Blancas Ltda	474.306
800180330-9	Cia De Alimentos Col Calco S.A	180.062
800180375-1	Administradora Hotelera Dann Ltda	34.056
800192969-6	Promotora Piccolo Ltda	180.735



800213075-9	Restaurante Cafe Oma S.A	232.067
800230546-8	Servincludidos Ltda	1.069.726
800241012-4	Paesa S.A.	191.796
800251608-6	Restaurante Anticuario San Lorenzo Ltda	149.380
80095995-1	Torres Ortiz Manuel Camilo	53.042
801003278-1	Armenia Hotel S.A	56.907
802000145-9	La Plateria Ltda	330.000
802006391-1	Crepes Caribe	64.822
802008914-2	Hotel Barranquilla Plaza S.A	97.216
802010332-2	Importaciones Ultramar Ltda	98.000
802014623-9	Inversiones Wongmoy Y Cia Ltda	254.269
802017243-7	Digital Printing Ltda	14.243.484
802019166-7	Promotora Hotel Dann Carlton B/Qlla S.A	12.242
802019657-1	Devis Gourmet Ltda.	123.869
806003446-9	Casa Felini Ltda	1.052.860
806005112-3	Los Del Santisimo Ltda	987.910
806015055-4	Inversiones Fasar Ltda	278.406
807003931-3	Onderos Sur Restaurante	59.879
811003134-4	Hostal Santiago De Arma S.A.	7.687
811005803-2	Estilo Ejecutivo Suites S.A.	9.254
811012568-5	La Garza S.A.	1.979
811018615-0	J & C Delicias Ltda	69.649
811031936-3	Alzate Noreña S.A	1.065.663
811035961-6	Hatoviejo Ltda	339.528
811037682-5	Distribuidora Matec S.A.	628.116
811039807-8	Novelty Suites S.A	50.606
811040789-5	Gourmet Y Cocina Express Ltda	19.233
812005785-1	Andes Beef Ltda	159.736
812007182-1	Terralontana Ltda	64.882
830005445-8	Inversiones Havi S.A.S	28.588.032
830006204-4	Branta Ltda	1.476.341
830019522-8	Armadillo & Cia Ltda	275.820
830019769-1	Archies Cedritos	2.469.141
830020384-1	Il Cuoco Ltda	169.876
830027609-3	Entrepues Restaurante Paisa	62.724
830036071-1	Club Gastronomico De Bogota S.A.	132.338
830037946-3	Panamericana Libreria Y Papeleria S.A	49.000
830038062-2	Franquicias Latinoamericanas S.A.	402.382
830039209-2	Accento S.A.S	67.500
830041123-4	Inversiones Bruselas Ltda	295.284
830041242-2	Katkas Ltda	1.070.019



830044885-1	Bodega Y Cocina S.A.	4.485.925
830047105-9	Bagatelle Ltda	343.236
830047411-8	Kata Ltda	2.289.298
830047537-7	Lao Kao S.A.	168.105
830055891-3	Inversiones Rescol Ltda.	259.905
830057750-2	Mr Lee Unicentro	976
830070995-3	Brisa Marina Cañon	348.566
830072868-5	Vong Limitada	78.279
830081427-9	Takami S.A	584.197
830083944-4	Michellenina Ltda	1.839.617
830085147-1	San Giorgio Trattoria	125.456
830092061-4	H.R.C. De Colombia S.A.	47.989
830100814-9	Hamburguesas El Rodeo Y/O R Uberlandia Y Cia Sca	158.266
830101778-6	Presto	206.185
830104010-2	Iskenderun Ltda	110.196
830107719-9	Rosas Don Eloy Ltda	2.151.033
830112317-1	Procafecol S.A.	26.126
830120852-4	Sin Semilla S.A.	2.573.109
830128070-8	Kenvelo S.A.	967.963
830134854-1	Astrid Y Gaston Bogota Ltda	2.152.411
830135186-2	La Biferia	3.684.422
830136017-0	Plateria Artistica Ltda.	3.636.461
830136548-1	Platicar Ltda	1.231.259
830136852-4	Sopas De Mama Y Postres De La Abuela	12.419
830138065-3	Uniplaza S.A.	44.406
830144056-1	Hamburgueseria Ltda	3.087.821
830144557-1	Harrysa S.A.S.	8.240.437
830144793-1	Fabrica De Alimentos Picnic S.A.	2.555.500
830146063-2	Jby Servicios E.U.	51.500
830505410-6	Legarra S.A.	58.415
830505876-4	Inversiones Santa Barbara R.B.R. Ltda	61.147
830507165-5	La Jugueteria	514.450
830507982-6	Yadich Peru Ltda	504.183
8345065-9	Montes Orlando	433.913
860007336-1	Caja Colombiana De Subsidio Familiar- Colsubsidio	209.952
860007759-3	Universidad Del Rosario	560.000
860013488-7	Federacion Nacional De Comerciantes	175.000
860015630-6	Libreria San Pablo Cartagena Centro	35.625
860015856-3	Instituto Misionero Hijas De San Pablo	5.690
860024788-9	Casa De España	404.088
860025442-0	Fundacion La Manuelita	500.000



860025461-0	Avesco Ltda.	4.903.063
860025900-2	Alpina Productos Alimenticios S.A.	82.028
860035827-5	Av Villas	8.013.600
860038473-5	Club De Banqueros	29.560.427
860041021-0	Villegas Asociados S.A	308.000
860042325-9	Salerno Limitada	87.610
860071180-1	Asociacion Nacional De Anunciantes Colombia	75.997
860074509-4	Cereria Tormo Maxima Ltda	2.847.102
860075558-1	Universidad De La Sabana	280.000
860076919-1	Crepes & Wafless S.A	211.139
860078767-6	La Fragata Norte Ltda	3.213.116
860350253-8	Inmaculada Guadalupe Y Amigos En Compañia S.A.	799.560
860400736-9	Comercializadora K Y K S.A.S.	75.351
860402288-1	Panamericana De Viajes L Alianza Ltda	505.560
860501556-3	Viajes Ver Ltda	347.349
860508382-0	Estibol S.A.	9.752.683
860508791-1	Donucol S.A.	1.730
860510863-8	Inverleoka S.A.	263.658
860515204-7	Pesquera Jaramillo Ltda	213.365
860533413-6	Inversiones El Corral Y Cia. Ltda.	133.857
860534623-0	Inversiones P & S S.A.	1.941.155
860535874-7	Akalia Flores Y Detalles Ltda	771.009
890100477-8	El Heraldito Ltda	474.994
890112732-3	Congelados Nena Lela Ltda	750.366
890304099-3	Hoteles Estelar S.A.	138.708
890305081-6	Club De Ejecutivos Del Valle	2.003.971
890308111-2	El Molino Eduardo Molinari Palacin Y Cia	6.000
890399001-1	Camara De Comercio De Cali	240.000
890404273-8	Editora Del Mar S.A. " El Universal"	626.728
890505594-0	Organizacion Hotelera Arcos Y Cia Ltda	22.945
890900608-9	Exito S.A.	124.234
890900943-1	Alkosto S.A.	7.339.115
890903938-8	Bancolombia	373.223
891401781-8	Avinco S.A.	43.270
891408584-5	Frisby S.A.	182.327
900006238-8	Leotropico Ltda	615.042
900010473-8	Inversiones Makarela & Cia Ltda	1.038.905
900013167-2	Dire Limitada	12.337
900016780-1	Inversiones Lehal S.A	464.994
900034918-7	Rafael Restaurante	1.065.105
900048372-7	Lhu S.A.	7.262



900066573-7	Inversiones Chalet Suizo Ltda	447.098
900070574-1	Restaurante Pescaderia El Sabor Del Marisco	76.034
900088199-1	Agadon Bar Burger	153.590
900088331-6	Lap S.A.	236.367
900092711-7	Denis Muñoz Henao & Cia Ltda	1.031.909
900094986-4	Matuna Inversiones S.A.	125.037
900095648-4	Nova Mar Development S.A.	5.590.555
900102315-8	Comercializadora Y Distribuidora Trifase S.A.	206.432
900111575-4	Estadero Y Asados Doña Rosa	27.218
900122715-6	Al Patio Palmas Ltda	141.678
900139432-1	Adriana Roa Ltda	2.109.330
900142922-1	Curmar Limitada	330.489
900149385-6	Jufesa S.A.	54.288
900159223-4	Itamae Sushi & Teppan Bar Ltda # 1	66.411
900165429-9	Sicada Ltda	141.320
900168868-2	Restaurante Bar Joy S Gourmet	48.629
900197109-4	Ari Valledupar Limitada	195.396
900200545-5	Ticket Express	4.580.000
900220102-1	Ofe Inversiones Y Cia Ltda	86.560
900220131-5	Wingz	28.949
900231775-5	Fransara S.A.	44.933
900241113-2	Sociedad Horo Limitada	237.412
900257149-7	Beit Quessep Ltda	301.647
900268448-1	Inversiones J.H.C. Ltda	33.914
900272717-3	Galia Alimentos S.A.S.	1.554.697
900277236-5	La Sociedad Fantastica S.A.S	640.299
900279566-1	Cuzco Comida Peruana	306.394
900282818-1	Inversiones Tome S.A.S.	163.867
900293151-5	La Mar	368.899
900297363-8	Chagui Saker Y Cia S.A.S.	56.386
900297707-8	Casa Cultural Española En Barranquilla	126.500
900301158-1	Roumich S.A.S.	80.713
900310251-7	Cafetto Unicentro	7.200
900313122-9	Petros El Griego S.A.S	142.626
900327718-9	Comercializadora Best Reality S.A.S	240.887
900337772-1	Soc Invs De Restaurantes Y Bares S.A.S.	89.779
900340843-5	Pesquera Bohorquez Sociedad Ltda	121.104
900341104-5	Señora Del Carmen Y Amigos S.A.S.	44.840
900341810-7	Hoteles Villasantos S.A.S.	30.777
900344489-9	Ping Pong S.A.S	1.304.462
900346105-5	Inversiones Gallego S.A.S.	92.206



900352502-0	El Celler S.A.S.	539.953
900355933-5	Lux De Luna E.U.	90.000
900360649-8	Diez Medellin S.A.S.	3.014.866
91276343	Mariño Rios Jaime Nicolas	1.990
94401866-4	Villegas Luis Alejandro Y/O Reina De Girasoles	130.000
94430392-9	Cepeda Riaño Jorge Aurelio	20.000
94454793	Sanchez Anibal Fernando	79.500
9522799-9	Bernal Fernando	152.757
		361.976.133



ANEXO 6

ASESORIA JURIDICA A DICIEMBRE 31 DE 2010

52051930	Alvarez R Lina Maria	2.060.000,00
19305546	Amaya Gabriel	1.030.000,00
43626205	Angel Espinosa Paula Andrea	2.060.000,00
860003020-1	Banco Bilbao Viscaya Argentaria Colombia S.A.	3.053.800,00
19090427	Blanco Rivera Oscar Andres	4.623.750,00
19090427-5	Blanco Rivera Oscar Andres	466.517,20
17189136-7	Bonilla Leyva Alberto	1.463.714,20
860068578-8	Cristian Mosquera Casas Y Cia.	69.733.903,40
43733173	Gomez Carmen Elisa	2.060.000,00
79140549	Gomez Restrepo Hernando Jose	4.556.813,13
830044394-7	Jaime Granados Peña & Asociados Ltda	132.097.260,00
52008670	Losada Martinez Maria Fernanda	2.060.000,00
51857251	Manrique Elsa Patricia	1.030.000,00
19073504	Medina Lagos Alvaro	5.150.000,00
79451456	Montoya Carlos E	8.240.000,00
860056098-2	Mosquera Abogados Ltda	46.464.398,99
10515997-5	Mosquera Casas Cristian	18.511.282,00
41743961-0	Mosquera Casas Maria Dolores	1.326.458,40
860056333-9	Mosquera Y Helo Asociados Ltda	58.788.295,04
51660530	Neira Lievano Diana Marcela	11.330.000,00
51936375	Nogales Tatiana	1.030.000,00
52224542	Parrado Luz Adriana	2.096.200,00
51684565	Perez Mora Esperanza	6.180.000,00
79142419	Perez Moreno Santiago	4.120.000,00
51823542	Polania Liz Marfela	12.360.000,00
830070527-1	Redeban Multicolor S.A.	-1.030.000,00
61616041	Restrepo Gomez Augusto	1.030.000,00
71616041	Restrepo Gomez Augusto	1.030.000,00
79655351	Sanchez Juan Francisco	6.180.000,00
79370186	Sanz Julio Enrique	3.090.000,00
800216437-5	Tasa Wordwide S.A.	10.314.326,88
5164159-4	Urbina Iriarte Nelson De Jesus	1.000.000,00
830072638-8	Urdaneta & Velez Abogados Ltda	116.694.346,75
79519824	Uribe Pedro Alejandro	3.090.000,00
79151901	Velasquez Vela Efrain	11.330.000,00
79323567	Velez Borda Rodolfo	13.390.000,00
71619125-9	Yassin Marin Hernan Eugenio	4.980.592,26

572.991.658



ANEXO 6.1
ASESORIA FINANCIERA A DICIEMBRE 31 DE 2008

800158956-7	Coinfin Ltda	1.451.266,00
860069389-7	Consultora Nacional Ltda.	75.993.897,11
51935100	Corchuelo Bernal Claudia Patricia	19.769.391,67
8269112-1	Luis Alberto Zuleta Jaramillo	142.889.085,20
830053289-1	Mejoracinco S.A	54.960.800,00
860056098-2	Mosquera Abogados Ltda	14.225.000,00
41743961-0	Mosquera Casas Maria Dolores	9.906.822,00
860056333-9	Mosquera y Helo Asociados Ltda	36.074.200,00
24277068-7	Orozco Alba Lucia	20.492.339,00
830070527-1	Redeban Multicolor S.A.	16.159.516,00
800216437-5	Tasa Wordwide S.A.	20.598.664,29
		412.520.981,27



ANEXO 7

TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Activo	2010	2009
Disponible		
Bancolombia S.A.	\$ 1.013.113	1.106.081
Banco Bilbao Vizcaya BBVA S.A.	93	-
Banco AV Villas S.A.	822	1.726
Davivienda SA.	1.962	1.934
	\$ 1.015.990	1.109.741
Posiciones activas en operaciones del mercado monetario y relacionadas		
Bancolombia S.A.	\$ -	8.126.514
Inversiones		
Colpatria S.A.	1.530.644	-
BCSC Colmena	2.034.278	-
Davivienda	4.075.713	-
	7.640.635	-
Cuentas por Cobrar		
Banco Bilbao Vizcaya BBVA S.A.	89.149	219.217
BCSC S.A.	185.461	195.676
Davivienda S.A.	1.186.290	641.840
Colpatria S.A.	190.198	456.249
Banco AV Villas S.A.	247.636	297.762
HSBC Colombia S.A.	32.589	143.564
Banco de Occidente S.A.	253.356	179.735
Banco Santander S.A.	86.800	115.366
Bancolombia S.A.	678.885	896.736
Banco de Bogotá S.A.	-	115.464
	\$ 2.950.364	3.261.609
Pasivos		
Créditos de bancos y otras obligaciones financieras		
Bancolombia S.A.	2.041.797	433.322
BCSC S.A.	1.999.996	2.879.236
Banco Bilbao Vizcaya BBVA S.A.	2.041.667	3.948.078
Davivienda	2.041.667	-
Banco de Occidente S.A.	-	4.000.000
	\$ 8.125.127	11.260.636



Activo	2010	2009
<u>Cuentas por Pagar</u>		
Banco Bilbao Vizcaya BBVA S.A.	11.605	-
BCSC S.A.	47.001	75.313
Davivienda S.A.	69.511	67.661
Colpatria S.A.	33.399	36.839
Banco AV Villas S.A.	1.399	1.399
Banco de Occidente S.A.	2.699	2.699
Banco Santander S.A.	18.542	919.655
Bancolombia S.A.	12.550	4.105
Banco Popular	8.272	14.094
	\$ 204.978	1.121.765
<u>Compensación ultimo día deudora</u>		
BCSC S.A.	3.295.867	2.379.368
Davivienda S.A.	649.338	18.026.761
Banco AV Villas S.A.	7.980.651	5.595.619
HSBC Colombia S.A.	225.966	148.699
Banco Santander S.A.	1.642.944	1.219.493
Bancolombia S.A.	16.401.374	15.546.335
Banco Popular	2.486	2.159
	\$ 30.198.626	42.918.434
<u>Compensación ultimo día acreedora</u>		
Banco Bilbao Vizcaya BBVA S.A.	2.411.660	6.347.434
Davivienda S.A.	1.056.304	11.819.654
Colpatria S.A.	7.130.868	6.344.659
Banco de Occidente S.A.	9.278.796	8.630.163
Bancolombia S.A.	-	1.835
Banco de Bogotá S.A.	11.673.633	9.890.276
	\$ 31.551.261	43.034.021



Activo	2010	2009
Ingresos Operacionales		
Banco Bilbao Vizcaya BBVA S.A.	3.361.714	3.567.227
BCSC S.A.	4.488.285	5.074.236
Davivienda S.A.	16.881.208	13.611.254
Colpatria S.A.	8.979.037	5.888.843
Banco AV Villas S.A.	4.691.891	3.829.940
HSBC Colombia S.A.	616.403	592.341
Banco de Occidente S.A.	5.730.273	4.654.037
Banco Santander S.A.	1.623.288	1.852.678
Bancolombia S.A.	25.081.447	23.292.615
Banco de Bogotá S.A.	3.303.974	2.533.713
Banco Popular	223.781	175.512
	\$ 74.981.301	65.072.396
Gastos Operacionales		
Banco Bilbao Vizcaya BBVA S.A.	155.348	110.405
BCSC S.A.	160.346	-
Davivienda S.A.	139.982	-
Colpatria S.A.	92.040	65.680
Banco AV Villas S.A.	32.959	15.579.442
Banco Santander S.A.	8.264	-
Banco Occidente	27.606	-
HSBC Colombia S.A.	40.469	-
Bancolombia S.A.	466.833	426.502
	\$ 1.123.847	16.182.029
Cuentas de orden		
Banco AV Villas S.A.	7.980.651	5.595.619
Banco de Bogotá S.A.	-11.673.633	-9.890.276
Banco Occidente	-9.278.796	-8.630.163
Banco Popular	2.486	2.159
Banco Santander S.A.	1.642.944	1.219.493
Bancolombia S.A.	16.397.663	15.544.501
Banco Bilbao Vizcaya BBVA S.A.	-2.411.660	-6.347.434
BCSC S.A.	3.295.867	2.379.368
Colpatria S.A.	-7.130.868	-6.344.659
Davivienda S.A.	406.966	5.491.349
HSBC Colombia S.A.	225.966	148.699
	\$ -542.414	-831.344